



Santé Arménie

RAPPORT ANNUEL 2022

SANTÉ ARMÉNIE



Santé Arménie est une association loi 1901 réunissant des médecins, des chirurgiens, des paramédicaux et des volontaires pour œuvrer à l'amélioration du système de santé en Arménie. Rassemblant des associations médicales françaises intervenant dans le domaine médical en Arménie, elle a été créée à la suite de la guerre de 2020 en Artsakh.



Santé Arménie

santearmenie.org

11 Square Alboni
75016 Paris

1 LE MOT DU **PRÉSIDENT** 05

2 NOTRE **VISION** 06

- Renforcer le système de santé arménien
- Améliorer la qualité des soins et leur accessibilité
- Développer la recherche médicale et scientifique et l'innovation médicale

3 NOTRE **MISSION**;..... 10

- Mettre en œuvre un support médical et scientifique sur le terrain
 - Médecine générale et réhabilitation
 - Soutien psychosocial
 - Santé maternelle et infantile
 - Centre de Recherche Franco-Arménien
- Notre urgence : aider la région du Syunik, zone frontalière enclavée et excentrée

4 NOTRE **STRATÉGIE & NOS RÉALISATIONS** 12

- Soins & Renforcement des infrastructures
- Formations & Transfert d'expertise
- Recherche & développement
- Partenariat avec les institutions arméniennes

5 **BILANS FINANCIERS** 37

6 **ÉQUIPE, PARTENAIRES & SOUTIENS** 38

1

LE MOT DU PRÉSIDENT

PROFESSEUR ARSÈNE MEKINIAN



À la suite de la guerre de 44 jours d'Artsakh, des médecins, paramédicaux et volontaires ont souhaité participer au redressement du système de santé arménien et apporter une aide et une collaboration régulière et durable. De là est née Santé Arménie, qui va bien au-delà de la simple organisation humanitaire.

L'originalité de la stratégie de cette ONG tient dans sa transversalité, intégrant à la fois le soin pour les patients, la collaboration avec les instances gouvernementales, le transfert d'expertise et de savoir-faire français et le développement de la recherche médicale.

Pour paraphraser Charles Aznavour, Santé Arménie est une association 100 % arménienne et 100 % française. C'est aussi la transmission de la passion de la francophonie et de la langue française à travers ses membres français, mais aussi belges et suisses francophones.

Santé Arménie évolue également avec d'autres ONG et structures dans un esprit collectif, rassemblant les savoirs pour œuvrer en Arménie dans une vision commune et pour réaliser des projets concrets.

Apolitique et non-lucrative, avec pour seul objectif de donner les meilleurs soins à ceux qui en ont besoin en Arménie, Santé Arménie a besoin de celles et ceux qui sont prêts à s'investir pour autrui.

“ Afin de poursuivre toutes nos actions, nous avons besoin de vos dons... soyez nombreuses et nombreux ! ”

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' followed by a long horizontal line that ends in a small hook.

PROFESSEUR ARSÈNE MEKINIAN
Président de Santé Arménie

2

NOTRE VISION

RENFORCER LE SYSTÈME DE SANTÉ ARMÉNIEN

L'Arménie est un pays du Caucase, au territoire enclavé qui pâtit d'un double blocus économique imposé par ses voisins turc d'une part, du fait de la non-reconnaissance du génocide arménien, et azerbaïdjanais d'autre part, en raison du conflit entre l'Azerbaïdjan et le Haut-Karabagh - Artsakh en Arménien. Elle compte une population de près de 3 millions d'habitants.

À la chute de l'Union soviétique en 1991, l'Arménie devient indépendante. Déjà impacté par le tremblement de terre dévastateur de 1988, le pays est alors confronté à une crise économique et sociopolitique de grande ampleur, provoquant un déclin du système de santé publique. Il n'est plus en mesure d'assurer le financement des infrastructures et de dispenser les soins de base à un coût abordable. Les hôpitaux et polycliniques, les unités de santé rurales et les postes de santé, désormais autonomes, font face à une situation critique : délabrement des structures de santé publique, détérioration des conditions de travail et dégradation notoire de l'état de santé de la population.

La guerre d'Artsakh qui débute en septembre 2020, l'intensité des combats et l'utilisation d'armes illégales rendent urgente l'intervention de médecins et chirurgiens étrangers pour assister les infrastructures hospitalières, déjà exsangues du fait de la pandémie de COVID-19 et du déferlement quotidien et important de blessés de guerre et de civils. Les médecins arméniens sont démunis et les structures hospitalières ne parviennent plus à faire face.

D'importants progrès sont encore nécessaires pour que le système de santé arménien puisse rejoindre les systèmes de santé leaders en termes de performance et d'égalité d'accès aux soins.

L'Arménie est en tête de liste des pays où les dépenses de santé sont les plus élevées au monde comparativement au niveau de vie de la population : 84 % d'entre elles sont prises en charge directement par le patient ou sa famille alors que 32 % de la population vit sous le seuil de pauvreté, contre 14 % en France, (c'est le cas de 41,9 % des enfants, contre 23 % en France, dont 4,9 % dans un état de pauvreté extrême) et que le salaire moyen par habitant s'élève à 600 euros. Du fait de la mauvaise répartition des infrastructures et des ressources humaines, d'une surveillance gouvernementale insuffisante, d'un déséquilibre socio-économique et d'un faible financement public, le système de santé peine à remplir ses obligations constitutionnelles.



Par conséquent, l'état actuel du système de santé arménien soulève de nombreux défis à relever : une grande inégalité d'accès aux soins des populations avec une médecine à deux vitesses, excluant les populations les plus vulnérables, une grande méfiance de la population vis-à-vis du système de santé du fait de la mauvaise qualité des soins et médicaments et l'absence d'une formation de qualité.

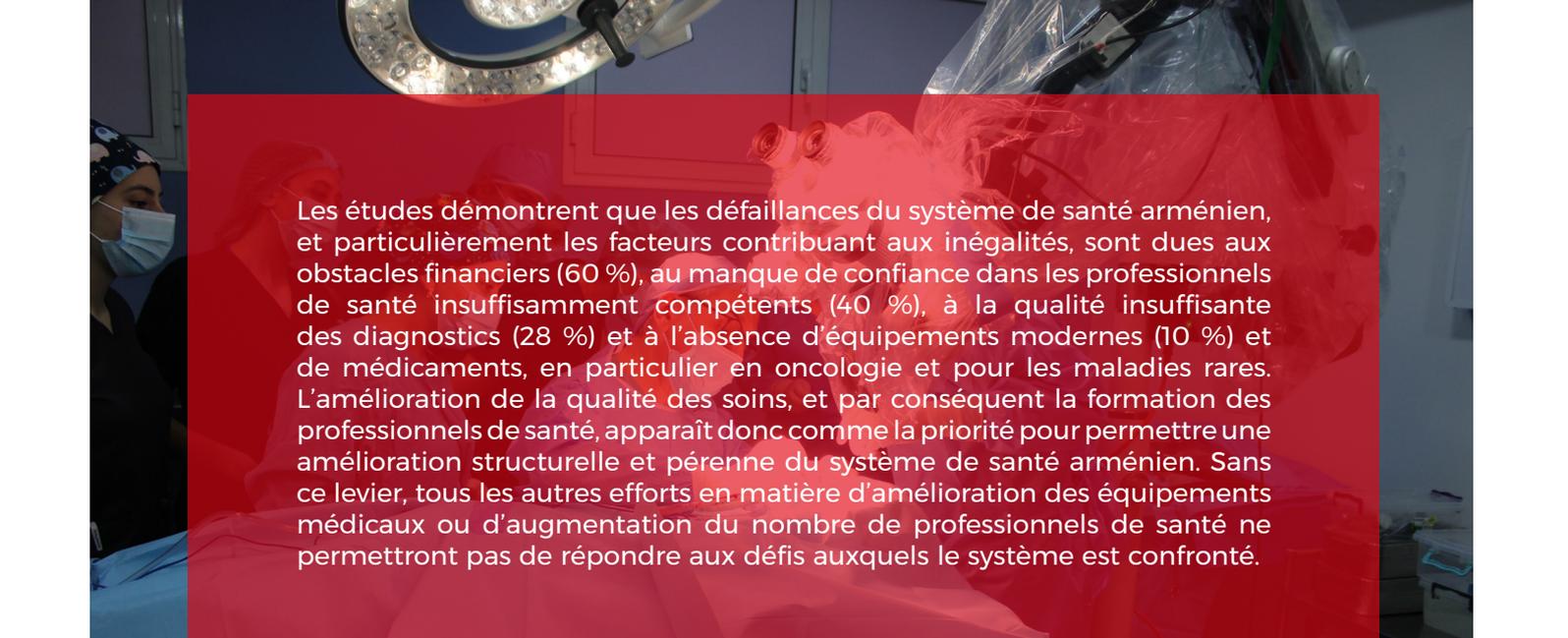
La détérioration de la situation sanitaire en Arménie depuis 30 ans, la pandémie de COVID-19 et les conséquences de la guerre, qui supposent une croissance des besoins du fait de l'afflux de réfugiés, rendent impératif un renforcement structurel du système de santé arménien.



AMÉLIORER LA QUALITÉ DES SOINS ET LEUR ACCESSIBILITÉ

Comme le montrent les études quantitatives, les difficultés de l'Arménie ne sont pas dues uniquement à **une insuffisance de ressources. Les recherches démontrent qu'en matière de santé, « plus » ne signifie pas « mieux ».**

À titre d'exemple, l'Arménie compte 4,4 médecins pour 1 000 habitants, alors que le Canada en compte 2,6, et l'Europe 3,7. De même, la région d'Erevan compte 47 hôpitaux dans un rayon de 160 kilomètres, contre 2 pour celle de Los Angeles.



Les études démontrent que les défaillances du système de santé arménien, et particulièrement les facteurs contribuant aux inégalités, sont dues aux obstacles financiers (60 %), au manque de confiance dans les professionnels de santé insuffisamment compétents (40 %), à la qualité insuffisante des diagnostics (28 %) et à l'absence d'équipements modernes (10 %) et de médicaments, en particulier en oncologie et pour les maladies rares. L'amélioration de la qualité des soins, et par conséquent la formation des professionnels de santé, apparaît donc comme la priorité pour permettre une amélioration structurelle et pérenne du système de santé arménien. Sans ce levier, tous les autres efforts en matière d'amélioration des équipements médicaux ou d'augmentation du nombre de professionnels de santé ne permettront pas de répondre aux défis auxquels le système est confronté.

Un tel changement de paradigme suppose également une amélioration de la relation des citoyens au système de santé, tant en termes d'accessibilité et d'acceptabilité des soins que de prise de conscience des enjeux de santé publique. Ainsi, le renforcement du système de santé publique arménien passera par la reconnaissance du rôle essentiel des individus et de la société dans l'amélioration de l'état sanitaire et d'une volonté de leur part de contribuer à leur propre bien-être.

L'impératif de renforcer le système de santé publique est aussi pensé comme une réponse à l'enjeu de lutte contre l'exclusion, tant l'accès à la santé est central dans le creusement des inégalités sociales (genre, précarisation des plus vulnérables...). Ainsi, répondre aux enjeux sanitaires est fondamental en ce que cela permettra de faire face à une insécurité croissante en Arménie, à la fois économique, sociale, démographique, sanitaire et géopolitique.

DÉVELOPPER LA **RECHERCHE MÉDICALE ET SCIENTIFIQUE** ET **L'INNOVATION MÉDICALE**

La recherche et le développement en matière médicale sont fondamentaux à tout système de santé pérenne et innovant, car également garant de meilleure expertise, ils influent directement sur la qualité des soins prodigués aux patients. En Arménie la recherche clinique est insuffisante, les laboratoires pharmaceutiques peu représentés et l'innovation technologique absente.

L'engagement dans la recherche vise à porter l'Arménie au niveau des nations occidentales, pour que la population bénéficie à long terme de meilleurs soins, accès aux médicaments innovants, etc.

LES RÉALISATIONS DES ÉQUIPES DE SANTÉ ARMÉNIE

DEPUIS OCTOBRE 2021 ...

Santé Arménie, d'octobre 2021 à juin 2022 :

- + de 200 volontaires mobilisés en France
- 60 missions en Arménie et en Artsakh, menées par 90 professionnels de la santé français, belges, suisses et espagnols
- 25 salariés en Arménie et en Artsakh (recherche, médecins généralistes, psychologues et psychiatres, kinésithérapeutes, orthophonistes...)
- + de 500 heures de Réunions de Concertation Pluridisciplinaires (RCP), de cours et de coaching à distance, bénéficiant à + de 300 professionnels de la santé arméniens
- 25 publications scientifiques
- + de 600 000 € récoltés pour réaliser ses projets
- Création de services d'oncologie et d'immunologie au sein du Centre médical de Nairi (Erevan)
- Création du Centre de Recherche Franco-Arménien (Erevan)
- Rénovation du plateau technique de rééducation de l'Hôpital militaire Muratsan (Erevan)
- Création d'un centre de rééducation fonctionnelle au sein du Centre cardiovasculaire franco-arménien de Goris
- Création d'une unité mobile de médecine générale qui consulte gracieusement dans 9 villages éloignés dans la région de Goris
- Création d'une Académie Médicale en ligne offrant des cours aux étudiants et professionnels de la santé arméniens (34 cours répartis à travers 8 spécialités médicales à ce jour)
- Adaptation, traduction et publication en arménien de 5 numéros de *La Revue du Praticien*, accessibles gratuitement à tous les étudiants et professionnels de la santé arménien
- Accueil de 15 professionnels de la santé arméniens pour des stages d'observation à Paris

3

NOTRE MISSION

METTRE EN ŒUVRE UN SUPPORT MÉDICAL ET SCIENTIFIQUE SUR LE TERRAIN EN DÉVELOPPANT PROGRESSIVEMENT LE CHAMP DES DOMAINES COUVERTS

MISSION MÉDICALE ET SCIENTIFIQUE

1 LA MÉDECINE GÉNÉRALE ET LA RÉHABILITATION POUR AMÉLIORER L'ÉTAT DE SANTÉ DE LA POPULATION

L'ENJEU :

- Défaut d'accès aux soins primaires pour la population, notamment en dehors d'Erevan, par manque d'effectifs et en raison du reste à charge pour les patients, trop élevé par rapport au revenu moyen ;
- Défiance de la population à l'égard du système de santé et de ses professionnels ;
- Méconnaissance de la réhabilitation comme spécialité englobante pour répondre aux besoins physiques et psychiques des personnes traumatisées : civils, soldats, enfants.

NOTRE RÉPONSE :

Permettre l'accès de la population arménienne aux soins et services de base et ainsi permettre une couverture universelle en santé.

2 LE SOUTIEN PSYCHOSOCIAL POUR RÉPARER LES MAUX DE LA GUERRE

L'ENJEU :

- Psychotraumatismes causés par la guerre d'Artsakh et tensions toujours en cours dans les régions frontalières, notamment celle du Syunik ;
- Psychotraumatismes longs, transgénérationnels depuis le génocide des Arméniens ;
- Absence de surspécialisations permettant la prise en charge des traumas, notamment chez l'enfant et l'adolescent avec l'absence d'une discipline pédopsychiatrique à proprement parler.

NOTRE RÉPONSE :

Développer des actions en matière de soutien psychosocial, en particulier à destination des femmes et des enfants car ils sont les plus vulnérables aux crises économiques, catastrophes naturelles et conflits ; un projet périnatalité et santé mentale est en cours de préparation.

3 LA SANTÉ MATERNELLE ET INFANTILE POUR RECONSTRUIRE LE PAYS

L'ENJEU :

La santé maternelle et infantile constitue un axe prioritaire pour le déploiement de notre activité en Arménie, tant cette thématique est cruciale dans l'évolution démographique du pays, pour la constitution de ses générations à venir.

Le taux de mortalité infantile pour 1 000 habitants en 2018 est en Arménie de 12,3 contre 3,8 en France.

NOTRE RÉPONSE :

Rendre accessible un ensemble intégré de services essentiels aux femmes et aux enfants afin de permettre une démographie équilibrée indispensable aux politiques de développement durable.

4 LE CENTRE DE RECHERCHE FRANCO-ARMÉNIEN POUR DÉVELOPPER L'EXPERTISE DE DEMAIN :

L'ENJEU :

Permettre aux médecins arméniens de développer la recherche médicale, augmenter leur visibilité à l'international et faciliter l'accès à des essais thérapeutiques internationaux afin d'accroître l'expertise locale et l'accès aux médicaments à la fois nouveaux et onéreux.

NOTRE RÉPONSE :

Création d'un Centre de Recherche afin d'améliorer le système de santé publique arménien et la sensibilisation aux enjeux de santé publique : l'utilisation des données permet l'identification des enjeux prioritaires et la formulation de solutions, en plus d'instiller une culture de veille sanitaire à l'ensemble des professionnels de santé dans une logique d'animation de réseau.

NOTRE URGENCE : AIDER LA RÉGION DU SYUNIK, ZONE FRONTALIÈRE ENCLAVÉE ET EXCENTRÉE

L'ENJEU :

La situation sanitaire dans le Syunik est préoccupante : la région est un désert médical, les populations de la région n'ont, pour beaucoup, ni accès aux soins de base ni les moyens financiers de se déplacer vers les grands centres. De plus, les risques d'attaque et d'invasion du voisin azerbaïdjanais poussent la population locale à quitter sa terre et désincitent les nouvelles générations de médecins à s'y installer.

NOTRE RÉPONSE :

- Développer et renforcer l'Hôpital de jour de Goris en ressources, tant matérielles qu'humaines, afin de permettre l'accès à une offre de soins complète, diversifiée et de bonne qualité aux populations rurales et vulnérables et ainsi améliorer l'état de santé des populations locales ;
- Rendre accessible et acceptable l'offre de soins dans les villages de la région en développant des unités mobiles qui luttent contre le désert médical et en formant/implantant des structures de soins au plus proche des populations locales.

4

NOTRE STRATÉGIE & NOS RÉALISATIONS

- 1 **SOINS ET RENFORCEMENT** DES INFRASTRUCTURES
- 2 **FORMATION & TRANSFERT** D'EXPERTISE
- 3 **RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT**
- 4 **PARTENARIAT AVEC LES INSTITUTIONS ARMÉNIENNES,**
EN PARTICULIER LE MINISTÈRE DE LA SANTÉ

SOINS ET RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES

AVEC LE SOUTIEN DE **SOS CHRÉTIENS D'ORIENT**

ACTIONS DANS LE SYUNIK



NOS OBJECTIFS :

- Soutenir et renforcer **l'Hôpital de jour (HDJ)** créé au sein du Centre cardiovasculaire franco-arménien de Goris :
 - par la création de nouvelles unités : rééducation, réadaptation neuro-orthopédique, unité de soutien psychosocial et santé de la reproduction, maternelle, néonatale et infantile (SRMNI) ;
 - par des missions de personnel formé : médecins, kinésithérapeutes, orthophonistes, psychologues et psychiatres, médecins spécialisés en SRMNI ;
 - par l'acquisition de matériel de pointe pour optimiser les soins.
- Développer des **unités mobiles en médecine générale**, soutien psychosocial et SRMNI afin de mener des consultations, soigner et suivre les patients au sein des villages ruraux, soutenir les structures de santé locales et communautaires existantes, revitaliser les déserts médicaux et sensibiliser aux enjeux de santé publique au plus proche des populations rurales.



NOS ACTIONS / RÉALISATIONS :

Focus Hôpital de jour :

L'Hôpital de jour de rééducation et de réadaptation neuro-orthopédique de Santé Arménie a ouvert à Goris en novembre 2021, au sein du Centre cardiovasculaire franco-arménien, dirigé par l'ASAF (Action Santé Arménie France). Le lancement d'une telle infrastructure répondait à un besoin urgent d'accès des militaires comme des civils à des services de réhabilitation dans la région de Goris, où aucune structure de ce type n'existait.

L'équipe employée par Santé Arménie au sein de cet Hôpital de jour est composée d'un médecin coordonnateur, deux kinésithérapeutes, un orthophoniste et un psychologue, sous la supervision de bénévoles français de l'équipe du Dr Karine Chahbazian.

Ouverture d'une salle polyvalente de 80 m², équipée en matériel de rééducation par Santé Arménie, d'un bureau dédié à la rééducation individuelle et d'un bureau pour les consultations psychologiques/psychiatriques des patients envoyés par l'unité mobile.

Le Centre cardiovasculaire franco-arménien de Goris a par ailleurs été récemment équipé d'un scanner d'une valeur de 400 000 €, obtenu par Santé Arménie auprès de la fondation SOS Chrétiens d'Orient ; il a également reçu une subvention d'un montant de 100 000 € de la part de la Fondation Bullukian via l'intermédiation de Santé Arménie.

Focus "SOS Villages Syunik" :

Le projet "SOS Villages Syunik" a été lancé en 2021 par le groupe Médecine Générale de Santé Arménie, sous la houlette de Tatevik Bazinian-Mournet, Leda Cilacian et Shake Bakhshyan, à travers l'identification, le recrutement et la formation du Dr Hakob Khachyan. Ce médecin arménien sillonne les routes aux alentours de Goris depuis octobre 2021, équipé d'un électrocardiographe, d'un échographe, de médicaments et d'équipements biologiques. Ainsi, 9 villages de la région (Khnatzakh, Bardzravan, Shurnukh, Vorotan, Verishen, Khoznavar, Vaghatur, Kornidzor et Hartashen) sont visités quotidiennement par l'unité mobile, qui offre gratuitement des consultations médicales aux populations locales, en lien direct avec les infirmiers présents dans les dispensaires de ces communes.



PATIENTS PRIS EN CHARGE ENTRE NOVEMBRE 2021 ET JUILLET 2022, RÉPARTIS PAR CELLULE THÉRAPEUTIQUE :

Cellule de kinésithérapie :

- **23** patients traités chaque mois en moyenne
- **25 %** sont des soldats, **75 %** sont des civils
- Tranche d'âge : **de 19 à 65 ans**

Cellule d'orthophonie :

- **11** patients traités chaque mois en moyenne
- **35 %** sont des soldats, **65 %** sont des civils
- Tranche d'âge : **de 16 à 70 ans**

Cellule de psychologie :

- **7** patients traités chaque mois en moyenne
- **30 %** sont des soldats, **70 %** sont des civils
- Tranche d'âge : **de 6 à 74 ans**

INAUGURATION DE L'UNITÉ MOBILE DE MÉDECINE GÉNÉRALE



De gauche à droite : Leda Cilacian, Anush Siravyan, Shushan Mirumyan, Tatevik Bazinian-Mournet, Hakob Khachyan, Aida Djoulfayan, Liana Torozyan, Shake Bakhshyan

Le vendredi 21 avril 2022, Santé Arménie célébrait l'inauguration de son unité mobile, active dans le cadre du projet "SOS Villages Syunik".



Cette unité mobile s'est progressivement équipée, jusqu'à l'obtention récente d'un véhicule tout-terrain qui garantit désormais de meilleures conditions au Dr Khachyan pour arpenter les routes cahoteuses du Syunik.

Nous remercions SOS Chrétiens d'Orient et la Fondation Armenia (Suisse), dont le soutien nous a permis de faire une réalité de notre volonté d'offrir un accès médical aux personnes qui en ont besoin dans les zones reculées du Syunik.

L'inauguration du 21 avril, qui s'est faite en présence des sponsors, porteurs et opérateurs du projet, ponctue le premier semestre d'activité de ce projet. Au cours de cette période, une relation de confiance s'est peu à peu construite entre les habitants des villages concernés et le Dr Khachyan, qui est supervisé et coaché en continu par les Drs Bazinian-Mournet, Bakhshyan et Cilacian, lesquelles se rendent régulièrement en mission sur place pour s'assurer du bon déroulé du projet qu'elles

NOTRE BUDGET

RENFORCEMENT DE LA QUALITÉ DES SOINS DANS LE SYUNIK								
Intitulé	2022				2023			
	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)
1. HÔPITAL DE JOUR DE GORIS								
MOYENS HUMAINS								
Psychologue	300	2	12	7 200	300	2	12	7 200
Kinésithérapeutes	500	3		18 000	500	3	12	18 000
Médecin généraliste	1 150	1		13 800	1 150	1	12	13 800
Orthophoniste	500	1		6 000	500	1	12	6 000
MOYENS MATÉRIELS								
Petit matériel	5 000	1		5 000	5 000	1		5 000
Gros matériel de rééducation fonctionnelle				35 000				-
SOUS-TOTAL HDJ Goris				85 000				50 000
2. UNITÉ MOBILE DE MÉDECINE GÉNÉRALE								
MOYENS HUMAINS								
Médecin	1 166	1	12	14 000	1 250	2	12	30 000
Responsable logistique					250	1	12	3 000
MOYENS MATÉRIELS								
Véhicule tout-terrain	10 000	1		10 000				
Matériel de biologie	20 000	1		20 000	20 000	2		40 000
Électrocardiographe	2 000	1		2 000		1		
Scanner ultrason portable	6 000	1		6 000		1		
Kit d'urgence	1 000	1		1 000	1 000	2		2 000
Matériel d'examination médicale de base	1 000	2		2 000	1 000	2		2 000
SOUS-TOTAL Unité mobile				55 000				77 000
TOTAL				140 000				127 000

PROCHAINES ÉTAPES :

“SOS Villages Syunik”

- Recruter un second médecin en 2023 pour l'équipe mobile de médecine générale, qui pourra ainsi étendre son action à 10 nouveaux villages ;
- Mettre en œuvre une prise en charge globale du patient diabétique, en accord avec le Centre cardiovasculaire franco-arménien de Goris, grâce à l'élaboration d'une consultation pluridisciplinaire du patient diabétique, à la formation du personnel médical et à l'éducation du patient ;
- Programmer des tournées échographiques, en coordination entre l'équipe mobile et le médecin échographiste du Centre cardiovasculaire franco-arménien de Goris, afin de proposer des examens gratuits d'imagerie aux patients près de leur domicile, former les équipes médicales à l'utilisation de l'échographe et plus utiliser l'échographe.

Hôpital de jour

- Développer l'Hôpital de jour de rééducation neuro-orthopédique adulte afin de porter la capacité de prise en charge à 20 patients par jour ;
- Créer une offre de rééducation neuro-orthopédique pédiatrique pour répondre à un besoin crucial car il n'existe pas de structure proposant ce type de prise en charge dans la région ; ce projet sera mené de manière transversale avec l'équipe de soutien psychosocial et l'équipe mobile de médecine générale ;
- Mettre en place des consultations pluriprofessionnelles post-AVC (accident vasculaire cérébral). Cette offre de soins est majeure du fait des fortes prévalence et incidence des maladies cardiovasculaires et neurovasculaires dans le Syunik ; notre expérience à l'Hôpital de jour a montré que 50 % des malades pris en charge en rééducation adulte sont atteints d'un AVC ;
- Créer une unité de diagnostic et traitement de syndrome douloureux, qui est généralement peu exploré, mal diagnostiqué et pas efficacement traité, causant de multiples complications telles que dépression, alcoolisme chronique, désocialisation et perte d'emploi. Ce projet revêt une dimension transversale traitée avec l'équipe de soutien psychosocial ;
- Créer une unité de diagnostic et traitement de spasticité gênante.





NOS OBJECTIFS :

- Développer la pédopsychiatrie en Arménie afin d'offrir de meilleures conditions de prise en charge des psychotraumatismes observés chez les enfants et adolescents arméniens et artsakhiotes ;
- Renforcer les structures psychothérapeutiques : identifier, embaucher comme salariés et superviser des psychologues arméniens dans différentes structures :
 - L'Hôpital de jour de Goris, créé par Santé Arménie au sein du Centre cardiovasculaire franco-arménien de Goris ;
 - Partenariat avec le Centre de consultation Empathia à Stepanakert (Artsakh) ;
 - Partenariat avec le Centre Arevamanuk à Gyumri, le centre psychosocial le plus important de la région du Shirak.



NOS ACTIONS / RÉALISATIONS :

PÉDOPSYCHIATRIE :

- En juin 2021, une convention interuniversitaire est signée entre l'Université d'Erevan et l'Université Paris-Est Créteil (UPEC) à l'initiative du Professeur Jean-Marc Baleyte (pédopsychiatre, PU-PH, CHI de Créteil). Il s'agit de poursuivre le travail débuté en 2020 dans le cadre d'une convention interuniversitaire entre l'UPEC et l'Université médicale d'État d'Erevan et, plus spécifiquement, de la création d'une chaire de psychiatrie afin de développer un programme de formation pour les jeunes diplômés et médecins psychiatres arméniens. Dans le cadre de ce programme, 4 professeures de psychiatrie arméniennes de l'Université d'Erevan ont reçu une formation accélérée à la pédopsychiatrie à l'UPEC et 3 jeunes diplômés psychiatres arméniens effectueront également un stage de post-formation de 6 mois à l'UPEC. Ils ont également bénéficié d'une formation à la langue française durant 6 mois afin de préparer leur venue en France à l'automne 2022 ;
- 3 professeurs de psychiatrie et responsables de services psychiatriques et pédiatriques ainsi qu'une psychologue spécialiste de périnatalité en séjour d'observation relatif à la pédopsychiatrie pendant 15 jours en France, en mai 2022.

RENFORCEMENT DES STRUCTURES PSYCHOTHÉRAPEUTIQUES

- Depuis la guerre d'Artsakh de 2020, Santé Arménie identifie, forme et rémunère des psychologues et psychiatres en Arménie et en Artsakh afin de renforcer le soutien auprès des populations civiles et militaires, et prévenir la vicariance psychotraumatique chez les professionnels et dans la société civile ;
- Ces salariés de Santé Arménie procurent des consultations gratuites à la population dont le besoin est immense et pérenne ; ils sont supervisés par les experts de Santé Arménie ;
- 17 psychiatres et psychologues coachés via des supervisions collectives par les 4 leaders de notre groupe Psychotrauma (répartis entre Erevan, Gyumri et Goris) ;
- Total des supervisions assurées par les 4 leaders bénévoles français du groupe Psychotrauma :
 - 39 supervisions individuelles par mois ;
 - 6 supervisions collectives par mois ;
 - 20 heures de thérapie par mois ;
 - 3 séminaires par mois.

- La collaboration avec l'Hôpital de jour de réhabilitation fonctionnelle à Goris et la rémunération de 2 psychologues à temps partiel au sein de l'hôpital afin d'assurer la prise en charge psychothérapeutique des patients de l'hôpital et de ceux dans les villages reculés identifiés par l'unité mobile : 63 personnes (civils et soldats) consultées par l'équipe psy de notre Hôpital de jour à Goris au premier semestre 2022 ;
- La prise en charge de la rémunération de 14 psychologues par Santé Arménie au Centre Arevamanuk ayant pris fin à l'issue de l'année 2021, la collaboration se poursuit en 2022 par la prise en charge de 2 psychologues à mi-temps pour contribuer aux soins des patients de la région.

Focus sur le projet Artsakh :

- Formation à l'Université Mesrop Mashtots : programme d'enseignement post-doctorat en psychologie ayant débuté en janvier 2022. Enseignement théorique et pratique sur les psychopathologies cliniques concernant les enfants, les adolescents et les adultes. 11 intervenants professionnels au total donnent ces formations depuis la France (8), la Suisse (2) et la Belgique (1). À poursuivre en 2022-2023 ;
- Équipe de renfort venant d'Erevan pendant 8 jours 3 fois par an depuis juillet 2021, pour aider à la prise en charge du psychotrauma sur place. Ce sont 2 psychiatres et 2 psychologues/psychanalystes qui reçoivent des patients, font des réunions de formation clinique, des supervisions de groupe et continuent des prises en charge en ligne entre chaque voyage ;
- 2 équipes mobiles à Martakert et Martuni, avec 2 psychologues chacune du Centre de consultation Empathia, qui se rendent dans les villages frontaliers pour la prise en charge des familles touchées par les deuils et traumatismes suite à la guerre. Ces 2 binômes sont supervisés en groupe par la directrice du centre, Anahit Lalayan. Le médecin psychiatre Hakob Hakobyan coordonne les activités de psychiatrie, et donne des séminaires aux équipes d'Empathia chaque semaine ;
- 9 psychologues et 7 autres professionnels sont en lien avec des jeunes publics formés aux bases de la psychologie de l'enfant et de l'adolescent en Artsakh ;
- Rémunération de 4 psychologues et 1 psychiatre à Stepanakert (464 consultations au 1er semestre 2022 : 216 adultes dont 66 militaires, 248 enfants).

Colloque Psychotrauma :

- Santé Arménie a organisé un colloque exceptionnel intitulé « **Les guerres contemporaines : détruire aujourd'hui pour effacer demain** », en partenariat avec l'Université Paris-Est Créteil (UPEC), le Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil, l'UGAB France et l'Alliance Franco-Arménienne du Val-de-Marne. Cet événement, qui s'est tenu dans une salle du Palais Bourbon le 28 mars 2022, a permis à des experts de spécialités variées d'échanger quant à l'identité post-traumatique, en s'appuyant sur les observations et soins de cliniciens réalisés tant en Arménie que dans d'autres pays. Parmi les intervenants figuraient trois des quatre leaders du groupe Psychotrauma de Santé Arménie : Mme Anahit Dasseux - Ter Mesropian, le Dr Patrick Alecian et le Dr Sevan Minassian, ainsi que des experts de grande renommée, tels que le Pr Charles Gheorghiev et le Pr Jean-Marc Baleyte.



NOTRE BUDGET

SOUTIEN PSYCHOSOCIAL 2023								
Intitulé	2022				2023			
	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)
1. DÉVELOPPEMENT DE LA PÉDOPSYCHIATRIE EN ARMÉNIE								
Formation à la pédopsychiatrie								
Frais de transport	900			3 600				3 600
Frais de logement	60			2 880				2 880
Stage de post-formation à la pédopsychiatrie								
Frais de transport	900			3 600				3 600
Frais de logement	750			13 500				13 500
Cours intensifs de français								
Cours de français				5 200				5 200
SOUS-TOTAL Pédopsychiatrie				28 780				28 780
2. RENFORCER LES INFRASTRUCTURES HOSPITALIÈRES								
Formation & prise en charge salaires HDJ Goris								
Psychologue 2 jours / semaine	475			5 700				5 700
Psychologue 2 jours / mois	165			1 980				1 980
Formation & prise en charge salaires Arevamanuk Gyumri								
Psychologue 2 jours / semaine	440	1		21 120				21 120
Psychiatre 1 jour / mois	185	1		2 220				2 220
Formation & prise en charge salaires Empathia Stepankert								
Psychologue 2 jours / mois	365	1		8 760				8 760
SOUS-TOTAL Infrastructures hospitalières				39 780				39 780
3. DÉVELOPPER L'UNITÉ PSYCHOSOCIALE MOBILE EN ARTSAKH								
Moyens humains								
Psychiatre 2 jours / semaine				620	1	12		7 440
Psychologue 2 jours /mois				440	1	12		5 280
Missions d'experts français (avion, logement, per diem...)								37 500
Moyens matériels								
Véhicule tout-terrain				30 000	1			30 000
Équipement du véhicule				4 500				4 500
Coût de fonctionnement				2 500				2 500
SOUS-TOTAL Unité mobile								87 220
TOTAL				68 560				155 780

PROCHAINES ÉTAPES :

- Créer une unité mobile de soutien psychosocial dans les régions frontalières et en Artsakh. En complémentarité de l'équipe mobile de médecine générale créée par Santé Arménie, il s'agit de créer une unité psychosociale mobile en collaboration avec les structures médicales existantes. Cette unité mobile se rendra dans les villages reculés de la région du Syunik et d'Artsakh afin d'aller vers les populations les plus fragiles. Elle se composera d'un médecin psychiatre et d'un psychologue ainsi que de volontaires français. Cette unité pourra soigner et suivre les patients sur place ou les envoyer vers l'Hôpital de jour et vers le Centre de consultation de Stepankert.

PROJET SANTÉ MATERNELLE ET INFANTILE

Un nouveau projet Santé maternelle et infantile doit voir le jour en 2023.



NOS OBJECTIFS :

- Améliorer la prise en charge médicale de la grossesse en Arménie, de sa déclaration à son aboutissement ;
- Améliorer la prise en charge de l'hémorragie du postpartum.



NOTRE PROJET :

PRISE EN CHARGE GLOBALE DE LA GROSSESSE :

Les maternités de province en Arménie souffrent d'importants manques de matériel, d'éducation et de formation continue des infirmières, des sages-femmes et des obstétriciens.

Le projet consistera à visiter 4 maternités importantes de province pour évaluer les besoins en matériel et formation.

Chaque centre recevra les matériels nécessaires qui demeureront la propriété de Santé Arménie mais seront mis à disposition du centre sine die.

Des formations à l'utilisation des matériels seront mises en place et délivrées lors des visites semestrielles du chef de projet Santé Arménie. À chaque visite, un bilan de suivi chiffré sera réalisé.

PROJET MATERNITÉS 2023				
Intitulé	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)
MATERNITÉS				
Équipe Projet				
Chef de projet				20 000
Maternités		4		
Audits trimestriels	350	4	4	5 600
Matériel				
Tables gynécologiques	2 500	4		10 000
Échographe	11 000	4		44 000
Cardiotocographe	3 000	4		12 000
Petit outillage chirurgical	4 250	4		17 000
Consommables	2 000	4		8 000
Cycles de formation				
Élaboration et délivrance des cours	1 000	8		8 000
SOUS-TOTAL Maternités				124 600
LA CHAÎNE DE L'ESPOIR				
Nombre d'opérations sponsorisées	0	8		-
Aide aux familles	7 500	8		60 000
SOUS-TOTAL La Chaîne de l'Espoir				60 000
TOTAL				184 600

PARTENARIAT AVEC LA CHAÎNE DE L'ESPOIR

La Chaîne de l'Espoir est une association œuvrant à renforcer les systèmes de santé dans le monde. Elle permet en particulier des opérations en France de patients enfants qui ne pourraient être opérés dans leur pays d'origine faute de moyens techniques et financiers et des compétences spécialisées indispensables. Le partenariat mis en place permet à huit enfants de bénéficier de ce programme d'opérations chirurgicales de haute technicité en France chaque année.

En 2021-2022, un seul enfant a pu bénéficier de ce programme et nous souhaitons pouvoir utiliser pleinement les capacités mises à notre disposition par la Chaîne de l'Espoir à travers ce partenariat pour en faire bénéficier de jeunes patients arméniens.

SERVICE D'IMMUNOLOGIE ET MALADIES RARES AU SEIN DE L'HÔPITAL NAIRI

Le service de rhumatologie et d'immunologie de l'hôpital de Nairi a accepté plus de 400 patients chaque mois depuis la création de l'établissement, et au total, plus de 4 000 patients ont visité le centre depuis août 2021 dans les services ambulatoires.

Une co-direction est assurée par le professeur Arsène Mekinian, qui se concrétise par des réunions hebdomadaires en visioconférence pour échanger collégialement sur les cas difficiles et les maladies rares.

Des échantillons de biopsie tissulaire ont à plusieurs reprises été envoyés à l'Hôpital Saint-Antoine de l'AP-HP pour préciser le diagnostic. Plus de 10 patients ont pu bénéficier de thérapies biologiques très onéreuses, qui étaient une nécessité vitale pour eux, et certains continuent de recevoir ces traitements.

Notre Centre de Recherche Franco-Arménien est devenu membre cette année de deux registres européens : EUSTAR (European Scleroderma Trials and Research) et JIR (Juvenile Inflammatory Rheumatism).



FORMATION & TRANSFERT D'EXPERTISE

AVEC LE SOUTIEN DE LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES



NOS OBJECTIFS :

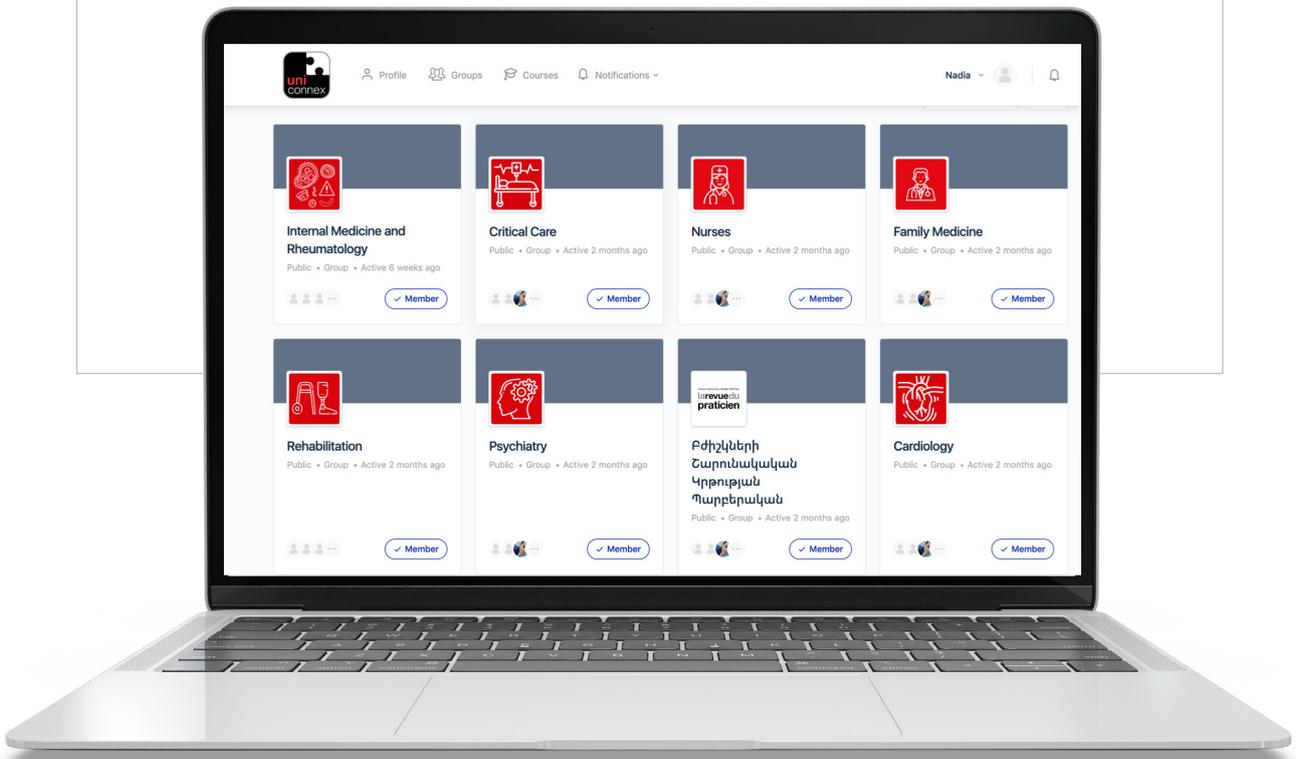
- Développer l'Académie Médicale franco-arménienne de Santé Arménie, qui proposera un parcours individuel de formation, une validation des acquis d'expérience et l'accès à *La Revue du Praticien* traduite et adaptée en arménien ; faire accréditer cette Académie en ligne par le Ministère de la Santé arménien afin que tous les cours accessibles sur la plateforme soient valables pour la formation continue des médecins arméniens. L'évaluation des acquis se fait par le biais de quiz directement accessibles sur la plateforme ;
- Développer les Réunions de Concertation Pluridisciplinaires (RCP) qui permettent l'échange, le diagnostic et le suivi des patients entre professionnels arméniens et français ainsi que des masterclasses, étude de cas, et lectures critiques de revues scientifiques ;
- Créer des collaborations universitaires afin de permettre un apport d'expertise, tant aux étudiants qu'aux formateurs, dans des domaines non développés en Arménie tels que la pédopsychiatrie ;
- Créer de nouveaux enseignements dans des spécialités insuffisamment développées.



NOS ACTIONS / RÉALISATIONS :

- Création de l'Académie Médicale de Santé Arménie hébergée sur la plateforme Uniconnex : 8 spécialités, 34 cours, plus de 600 utilisateurs en juin 2022 ;
- Traduction et adaptation de *La Revue du Praticien* en arménien, accessible gratuitement à tous les étudiants et professionnels de santé arméniens depuis notre Académie en ligne, avec 4 numéros par an ;
- Cycle de 6 webinaires de cardiologie entre juin 2021 et juin 2022, en collaboration avec la Société de Cardiologie arménienne et l'ASAF, accessible à tous depuis l'Académie Médicale en ligne ;
- RCP régulières dans 9 spécialités médicales : Rhumatologie / Médecine interne, Dermatologie, Réhabilitation, Médecine générale, Psychotraumas, Ophtalmologie, Hématologie, Soins infirmiers, Chirurgie maxillo-faciale ;
- Plus de 40 cas partagés sur Omnidoc, plateforme de téléexpertise et second avis sur laquelle plus de 60 confrères arméniens sont inscrits et formés et entre 150 et 250 cas étudiés sans passer par Omnidoc ;
- 90 missions de formation, mobilisant des médecins français en Arménie ;
- Supervisions hebdomadaires offertes aux 15 psychologues et psychiatres salariés de Santé Arménie en Arménie et Artsakh, ainsi qu'au médecin de l'unité mobile et au personnel de l'Hôpital de jour et du Centre de Recherche ;
- Stages de médecins arméniens en France en collaboration avec l'UMAF (Union Médicale Arménienne de France) Paris :
 - Un chirurgien pédiatrique ;
 - Une neurochirurgienne ;
 - Deux brûlologues ;
 - Trois attachées de recherche clinique employées par le Centre de Recherche Franco-Arménien ;
 - Une rhumatologue (6 mois, convention AP-HP International).
- Séjour d'observation de 4 professeures cliniciennes de psychiatrie arméniennes en France, en collaboration avec l'UPEC et la Maison des Adolescents de Créteil, pour la création d'une chaire pédopsychiatrique à Erevan ;
- Transmission en direct en arménien des événements médicaux français pour les médecins arméniens :
 - "Infertilité dans tous ses états, sous l'œil d'Anahit, Déesse de la fécondité et de la naissance" ;
 - Deux événements MINHEMON (Médecine Interne Hémato et Onco).

ACADÉMIE MÉDICALE DE SANTÉ ARMÉNIE



Le support de la région Auvergne-Rhône-Alpes nous a permis de mettre en œuvre notre projet d'Académie Médicale en ligne. L'infrastructure informatique, implémentée avec Educonnex, est opérationnelle depuis 2022 et nous permet de proposer des cours dans différentes spécialités.

Les cours sont développés par des médecins volontaires de Santé Arménie et s'adressent en priorité à un public de praticiens arméniens désireux d'approfondir leurs connaissances.



RÉUNIONS DE CONCERTATION PLURIDISCIPLINAIRE (RCP)

La Réunion de Concertation Pluridisciplinaire (RCP) est une méthode d'évaluation et d'amélioration des pratiques professionnelles.

Les RCP regroupent des professionnels de santé de différentes disciplines dont les compétences sont indispensables pour prendre une décision accordant aux patients la meilleure prise en charge en fonction de l'état de la science.

Au cours des RCP, les dossiers des patients sont discutés de façon collégiale. La décision prise est tracée, puis est soumise et expliquée au patient.

Spécialité	Responsables	RCP	Fréquence RCP	Nombre participants RCP
Dermatologie	HOVNANIAN Alain, BAROUDJIAN Barouyr, KOSSEIAN Irène	RCP	mensuel	17
Hématologie	HAKOBYAN Yervand, KILIADJIAN Jean-Jacques, Arsène MEKINIAN	RCP	mensuel	25
Infirmiers	HOVHANNISYAN Gayane	Formation des infirmiers	mensuel	150
Médecine générale	BAZINIAN Tatevik, BASHKHIAN Shake, CILACIAN Leda	Coaching du médecin de l'équipe mobile	hebdomadaire	4
Médecine interne - Rhumatologie	MEKINIAN Arsène	RCP et biblio jeunes internes	mensuel	63
Médecine interne - Rhumatologie (Nairi)	MEKINIAN Arsène	Coaching Nairi (immunologie clinique)	hebdomadaire	5
Ophtalmologie - Œil inflammatoire	KODJIKIAN Laurent, NANYAN Vahe	RCP	mensuel	5
Pédiatrie	BERBERIAN Stéphane, GARABEDIAN Noël, TOUNIAN Stéphane	RCP	bimensuel	14
Psychiatrie - Psychotrauma	ALECIAN Patrick, DASSEUX Anahit, MINASSIAN Sevan, NIGOLIAN Irène	à définir	mensuel	40
Cardiologie	VAHANIAN Alec, MATIKIAN Avedis	Webinaires	bimensuel	80
Recherche & Développement (CRFA)	MAZMANIAN Merry, HAKHVERDYAN Charles Gor	NON	mensuel	26
Réhabilitation	CHAHBAZIAN Karine	oui HDJ rehab Goris	hebdomadaire	39
Staff CRFA	MAZMANIAN Merry	NON	mensuel	8



OBJECTIFS DU PROJET :

Améliorer la qualité des soins, la formation de base et la formation continue des Infirmiers Diplômés d'État (IDE) pour une meilleure prise en charge des patients (hygiène, autonomie, réflexion clinique...), homogénéiser les connaissances théoriques et pratiques des IDE.



DÉPLOIEMENT DU PROJET :

Initialement destinés aux IDE de réanimation, les cours de Soins Infirmiers ont été élargis pour permettre à tous les infirmiers de soins généraux d'en bénéficier gratuitement (en direct via Zoom ou retransmis sur l'Académie Médicale en ligne). Ces cours bimensuels sont organisés par Gayane Khachatryan-Hovhannisyán, infirmière-anesthésiste, aidée par huit IDE volontaires spécialisés.

En un an, plus de 500 IDE issus de toutes les régions d'Arménie ont été formés à des thématiques diverses : physiologie respiratoire, ventilation et soins des patients intubés, COVID-19, escarres, anesthésie chez les patients diabétiques, éducation thérapeutique dans le cadre d'une maladie chronique (Angioedème Hériditaire Bradykinique), troubles neurocognitifs, catécholamine, SDRA (Syndrome de Détresse Respiratoire Aigüe) et décubitus ventral.

EN PARALLÈLE :

- Un nouveau programme de collaboration entre l'IFSI Françoise Dolto (Eaubonne, France) et le Collège médical Surb Grigor Lusavorich (Erevan) va voir le jour : la première visite de la délégation française à Erevan s'est tenue du 4 au 9 octobre 2022, en compagnie de Gayane Khachatryan-Hovhannisyán ;
- Organisation de premiers stages d'observation d'une semaine à l'Hôpital Simone Veil, pour un cadre de santé et une infirmière de réanimation de l'Hôpital de Gyumri. Les IDE suivent des cours de français gratuitement dispensés par l'ONG SPFA (Solidarité Protestante France-Arménie) à Erevan, en collaboration avec Santé Arménie.

PREMIÈRE MISSION DU GROUPE INFIRMIÈRES EN ARMÉNIE :

Le groupe Infirmières a organisé sa première mission en Arménie, du 24 avril au 6 mai 2022, dans le but de rencontrer des professionnels formés par Santé Arménie, de compléter leur formation avec des cours pratiques (notamment en réanimation d'urgence et soins intensifs) et d'évaluer les connaissances de bases et pratiques en vigueur. Des visites furent organisées dans les hôpitaux de Gyumri et d'Erebouni, l'Hôpital des maladies infectieuses d'Erevan, l'Institut de Chirurgie Mikaelyan et le Centre médical Surb Grigor Lusavorich à Erevan, pour travailler avec les équipes sur place directement auprès des patients.



HÔPITAL NORQ-MARACH MALADIES INFECTIEUSES



FORMATION PRATIQUE DE VENTILATION À L'HÔPITAL UNIVERSITAIRE MIKAELYAN



CONGRÈS NATIONAL DES INFIRMIERS ARMÉNIENS



TÉLÉMÉDECINE / SECOND AVIS (PLATEFORME OMNIDOC) :

La plateforme Omnidoc permet à des médecins de partager, en toute confidentialité, le dossier médical informatisé d'un patient pour préciser un diagnostic, apprécier ou modifier la thérapeutique prescrite. Cela permet aux experts médicaux de Santé Arménie de partager leur expertise et transmettre leur savoir-faire avec des praticiens arméniens.

NOTRE BUDGET

FORMATION & TRANSFERT D'EXPERTISE									
Intitulé	2022				2023				
	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)	
1. ACADÉMIE MÉDICALE EN LIGNE									
Mise en œuvre de la plateforme									
Développement de la plateforme				21 000				20 000	▲
Licences pour l'utilisation de la plateforme				11 400				15 000	▲
Crédit pour la création de 100 modules en ligne				10 000					▼
Mise en ligne du cursus de formation									
Responsable projets Santé Arménie à Paris				30 000				45 000	▲
Responsable administrative à Paris				15 000				20 000	▲
Frais divers (traductions, coûts de fonctionnement...)				10 000				12 000	▲
Suivi, validation et valorisation du parcours de formation									
Frais divers à la validation d'acquis d'expériences				2 000					▲
SOUS-TOTAL ACADÉMIE EN LIGNE				99 400				112 000	▲
2. LA REVUE DU PRATICIEN									
Traduction	3 000	5		15 000	3 300	5		16 500	▲
Illustration	250	5		1 250	300	5		1 500	▲
SOUS-TOTAL REVUE DU PRATICIEN				16 250				18 000	▲
3. OMNIDOC									
Frais mensuels fixes	50	12		600	100	12		1 200	▲
Frais marginaux d'utilisation par les experts	25	15	12	4 500	25	25	12	7 500	▲
SOUS-TOTAL OMNIDOC				5 100				8 700	▲
4. STAGES MÉDECINS ARMÉNIENS À PARIS									
Loyers divers				1 500				2 000	▲
Cours de français				7 500				7 500	■
Interprète				5 000				8 000	▲
Per diem				12 000				15 000	▲
SOUS-TOTAL MÉDECINS ARMÉNIENS À PARIS				26 000				32 500	▲
5. AUTRES ACTIVITÉS									
Retransmission MINHEMON				1 000				1 000	■
Organisation Colloque Psychotrauma				5 000				5 000	■
Déplacements				1 500				2 000	▲
SOUS-TOTAL AUTRES ACTIVITÉS				7 500				8 000	▲
TOTAL				154 250				179 200	▲

PROCHAINES ÉTAPES :

- Étoffer l'Académie Médicale en ligne de Santé Arménie en développant les cours et les spécialités, étendre le champ d'application de la plateforme en permettant d'attribuer des certificats de succès aux tests de validation des cours, et renforcer le caractère institutionnel de l'Académie en obtenant que les parcours proposés soient validants au titre de l'obligation de formation continue des médecins arméniens ;
- Améliorer la valeur ajoutée d'Omnidoc en impliquant plus de médecins spécialistes du réseau de Santé Arménie.

RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

AVEC LE SOUTIEN DE LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE



NOS OBJECTIFS :

- Augmenter la participation des centres arméniens aux registres internationaux ;
- Développer la participation aux essais thérapeutiques industriels et académiques internationaux ;
- Favoriser la création de projets de recherche clinique par des médecins arméniens en collaboration avec des experts internationaux (Key Opinion Leaders).

Par la participation à des espaces d'échanges européens et internationaux tels que des congrès, des séminaires et le partage de communications scientifiques et médicales, l'Arménie pourra assurer sa présence sur la scène internationale. Santé Arménie œuvre pour que les médecins et chercheurs aient un accès largement facilité à ces événements.



NOS ACTIONS / RÉALISATIONS :

- Création d'un Centre de Recherche Franco-Arménien conforme aux standards internationaux et en lien avec l'AP-HP qui a audité et labellisé le Centre au printemps 2022, soit 6 mois après le lancement de ses activités ;
- Création d'un Centre de Ressources Biologiques (CRB) centralisé à l'échelle nationale, permettant de constituer une banque d'échantillons biologiques. Le CRB regroupe les moyens techniques et humains au service de la recherche : il est coordonné par une équipe locale qui assure la gestion de toutes les étapes de constitution des échantillons biologiques. Les collections seront reliées aux bases de données médicales et biologiques du dossier patient. Le CRB sera rattaché au Centre de Recherche et ses locaux se situeront à l'Institut de Biologie Moléculaire à Erevan. La biocollection sera conservée plusieurs années et pourra être utilisée par divers laboratoires scientifiques en Arménie et dans le monde pour des collaborations scientifiques et des études fondamentales ;
- Création d'un centre d'épidémiologie rassemblant les expertises indispensables pour identifier les maladies, leur fréquence, leur distribution dans le temps et dans l'espace géographique du pays. Les données recueillies serviront de fondement à la logique des interventions faites dans l'intérêt de la santé publique et de la médecine préventive.

CENTRE DE RECHERCHE FRANCO-ARMÉNIEN

CENTRE DE RECHERCHE CLINIQUE

Dr **MERRY
MAZMANIAN**

Directrice exécutive



CENTRE DE RECHERCHE BIOLOGIQUE

**GOHAR
MKRTCHYAN**

Directrice Centre
de Ressources Biologiques



ATTACHÉES DE RECHERCHE CLINIQUE

**ARDA
MARDIROSIAN**

Attachée de
recherche clinique



**GARIN
STANBOULIAN**

Attachée de
recherche clinique



Dr **HRIPSIME
POGHOSYAN**

Attachée de
recherche clinique



RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Prof. **ARSÈNE
MEKINIAN**

Directeur scientifique





INAUGURATION DU CRFA OCTOBRE 2021

Jeudi 14 octobre, Santé Arménie a inauguré son Centre de Recherche Franco-Arménien (CRFA) au sein de l'Institut National de Santé d'Erevan, en présence de Son Excellence Madame l'Ambassadrice de France en Arménie Anne Louyot ; la vice-ministre de la santé d'Arménie, Madame Lena Nanushyan ; le président de Santé Arménie, le professeur Arsène Mekinian ; le directeur général de l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris (AP-HP), Monsieur Martin Hirsch.

Ce service est opérationnel depuis juin 2022 et a vocation à ouvrir une nouvelle page en matière de développement, de promotion et de soutien à la recherche clinique en Arménie afin de la hisser aux standards internationaux.

LABELLISATION DU CENTRE DE RECHERCHE FRANCO-ARMÉNIEN PAR L'AP-HP

Au mois d'avril 2021, le Centre de Recherche Franco-Arménien de Santé Arménie à Erevan a été audité en présentiel par une délégation de la Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation (DRCI) de l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris (AP-HP). L'AP-HP est le premier acteur européen dans le domaine de la recherche appliquée et de l'innovation en santé, en lien avec les universités d'Île-de-France. En France, la moitié de la recherche clinique s'effectue dans les hôpitaux de l'AP-HP : plus de 3 500 projets de recherche étaient en cours en 2021, dont environ 1 050 essais à promotion AP-HP.

Cet audit a permis à notre Centre de Recherche d'obtenir le label bronze et d'être ainsi officiellement labellisé par l'AP-HP. Cette reconnaissance survient seulement 6 mois après l'inauguration du Centre et récompense tout le travail déployé par le Dr Merry Mazmanian et ses Attachées de Recherche Clinique (ARC), que Santé Arménie emploie pour développer la recherche en Arménie.



De gauche à droite : Astghik Torosyan (ARC), Lauren Demerville (cheffe du pôle partenariat et expertise de la DRCI, AP-HP), Serge Bureau (responsable du pôle promotion DRCI, AP-HP), Merry Mazmanian (directrice du Centre de Recherche Franco-Arménien), Arda Mardirossian (ARC), Garin Stanboulian (ARC), Hripsime Poghosyan (ARC)

SYMPOSIUM



Santé Arménie

1st French - Armenian Research Symposium

*Santé Arménie Foundation
in partnership with AGBU Armenia*

July 12th, 2022
Congress Hotel, Yerevan, Armenia



Le 12 juillet 2022, le premier symposium franco-arménien sur la recherche clinique, organisé par le Centre de Recherche, s'est tenu à Erevan. Environ 100 spécialistes de santé d'Arménie, de France et des États-Unis ont participé à la conférence. Les médecins et le personnel du Centre ont eu l'occasion de présenter des détails sur l'engagement des patients dans les registres et le travail effectué jusqu'à présent.

Parmi les intervenants, le Pr Hamlet Hayrapetyan a présenté les études cliniques internationales et les registres dans le domaine de la cardiologie au Centre médical d'Erebouni. Nous avons également parlé des projets que nous prévoyons de mettre en œuvre avec des efforts conjoints dans le domaine de la cardiologie.

Le Pr Gevorg Tamamyan, du Service d'Oncologie et d'Hématologie Pédiatrique de l'Université de médecine d'État d'Erevan, a évoqué les défis dans le domaine du cancer en Arménie et les mesures que nous devrions prendre pour les résoudre.

Le Pr Arsène Mekinian a parlé de son expérience dans le domaine de la recherche clinique, des recherches menées et en cours à l'AP-HP, puis a présenté les coopérations franco-arméniennes envisageables à l'avenir dans le domaine de la santé avec le Dr Nadia Cortzounian.

La conférence s'est déroulée en présence de Son Excellence Anne Louyot, ambassadrice de France en Arménie, du Dr Artak Jumayan, vice-ministre de la Santé d'Arménie, du Pr Noël Garabedian, vice-président de Santé Arménie et du Dr Kevork Apkaryan, président de la Fondation Santé Arménie, Erevan.

POINT D'AVANCEMENT DES REGISTRES

- Depuis 2021, le CRFA a notamment déployé son activité à travers la collecte de données des patients arméniens dans plusieurs registres :

REGISTRY	PARTICIPATING CENTERS	FIRST PATIENT INCLUSION DATE	OBJECTIVES IN ARMENIA	FRENCH ARMENIAN RESEARCH CENTER CONTRIBUTIONS
Research network in Juvenile Inflammatory Rheumatism Cohort (JIR cohort)	Center of Medical Genetics Arabkir Medical Center Nairi Medical Center	05/08/2021 01/10/2021 05/04/2022	Development of research projects based on the data taken from the whole network Participation in international sub-analyses on specific groups of the registry Promote the constitution of a network and the transition from childhood to adulthood of Armenian patients	Submission to Institutional Review Board (IRB) for 3 centers Translation and validation of registry documents Organizing setup meeting Preparation of Investigator Study File Inclusion and follow-up visits data collection Preparation of worksheets Signed Informed Consent verification before data entry
Groupe Francophone des Myélodysplasies (CFM) Myelodysplastic Syndrome Registry (MDS)	Yeolyan Hematology Center	18/11/2021	Promote clinical, epidemiological, pharmacological, and biological research in the field of MDF Compare the data of Armenian patients to that of French patients	Documents preparation for IRB submission file Translation of registry documents Organizing setup meeting for investigators Data collection, data verification
European Society of Cardiology (ESC) Registry of Pregnancy and Cardiac disease (ROPAC)	Erebouni Medical Center Nork Marash Medical Center	06/08/2021 08/07/2022	Determine the variation of structural heart disease among pregnant patients Assess maternal and foetal mortality and morbidity during pregnancy, medical resource utilization (caesarean section, epidural anaesthesia) and its impact on childbirth Compare different types of therapeutic strategies used during pregnancy	IRB submission package preparation Translation to Armenian of the Informed Consent Form Setup meeting with the investigators Preparation of the Investigator Study File Prescreening of the patients (177 patients screened for the inclusion of 7 patients) Help with data entry in the electronic Case Report Form (CRF)
EUSTAR European Cohort of Systemic Sclerosis	Mikaelyan Institute of Surgery Heratsi Hospital Complex Nairi Medical Center Erebouni Medical Center	07/03/2022 24/02/2022 15/03/2022 14/03/2022	Create an Armenian cohort of patients with scleroderma Determine the best practices which can then be incorporated into clinical practice guidelines for scleroderma management in Armenia and improve the treatment of these patients	Ethics Committee (EC) submission package preparation Translation of registry documents Translation and cross-validation of patients' self-reports Setup meeting Preparation of the Investigator Study File Signed Informed Consent verification before data entry Help with data entry in the electronic CRF in 4 hospitals by 3 Clinical Research Assistants
EUSTAR European Cohort of Systemic Sclerosis Armenian Registry of Multiple Myeloma	Yeolyan Hematology Center	03/08/2021	Compare the different types of therapeutic strategies and data of Armenian patients to that of French cohort Optimization of care protocols for Armenian patients	Adaptation of patient Information and consent form in Armenian, verification of signed consents Transfer of data from medical records to the registry

NOMBRE D'INCLUSIONS DANS LES REGISTRES ENTRE JUILLET 2021 ET JUILLET 2022 :

		2021	2022							
REGISTRY	CENTERS	Total	Jan	Feb	March	April	May	June	July	Total
ROPAC - Cardiology	Erebouni Medical Center	6	0	0	1	0	0	1	0	8
	Nork Marash Medical Center	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	3	3
JIR cohort	Center of Medical Genetics	27	4	1	2	0	0	0	0	34
	Arabkir Medical Center	48	16	12	9	3	6	0	0	94
	Nairi Medical Center	NA	NA	NA	NA	2	0	0	0	2
Multiple Myeloma	Yeolan Center	120	16	6	3	0	NA	NA	0	145
GFM MDS cohort	Hematology Center	5	5	2	2	2	0	1	0	17
EUSTAR	Heratsi Hospital (Complex #1)	NA	NA	1	3	2	1	2	2	11
	Nairi Medical Center	NA	NA	0	3	2	0	0	0	5
	Mikaelyan Insti- tute of Surgery	NA	NA	0	4	2	4	3	0	13
	Erebouni Medical Center	NA	NA	0	2	2	5	2	0	11
Total	All centers	206	41	22	29	15	16	9	5	343

CENTRE DE RECHERCHE FRANCO-ARMÉNIEN									
Intitulé	2022				2023				
	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)	Coût unitaire	Unités	Mois	Total (€)	
MOYENS HUMAINS									
1. Pôle recherche clinique									
Directrice Exécutive	22 500	1		22 500	22 500	2		45 000	▲
Attachés de recherche clinique	10 000	5		50 000	10 000	5		50 000	▬
Subventions expertises / compétences des centres	Forfait	1		15 000	Forfait	1		30 000	▲
2. Pôle ressources biologiques									
Chef de projet	22 500	1		22 500					▼
Statisticien médical				-	22 500	1		22 500	▲
Techniciens				-	18 000	2		36 000	▲
Infirmiers					10 000	2		20 000	▲
3. Pôle épidémiologie									
Chef de projet en données cliniques					22 500	1		22 500	▲
Chef de projet tech & IA					22 500	1		22 500	▲
4. Pôle innovation									
Manager expert en innovation					22 500	1		22 500	▲
SOUS-TOTAL				110 000				271 000	▲
MOYENS MATÉRIELS									
Équipements de biocollection				106 000					▼
Plateforme Euradex				15 000				15 000	▬
Location des locaux	800	12		9 600	800	12		9 600	▬
SOUS-TOTAL				130 600				24 600	▼
TOTAL				240 600				295 600	▲

PROCHAINES ÉTAPES :

- Développer la participation au NAREG : L'Armenian NAtionwide REGistry of Autoimmune and Autoinflammatory Diseases, un registre prospectif multicentrique avec constitution de biocollection, créé et sponsorisé par Santé Arménie. Ce registre concerne plus de 10 maladies auto-immunes et auto-inflammatoires. Actuellement, 10 centres sont prêts à participer à ce registre, et la biocollection sera stockée à l'Institut de biologie moléculaire d'Erevan. Le cahier de collection des données électroniques est en cours de finalisation ;
- Créer un registre des infarctus du myocarde en Arménie en collaboration avec l'Association arménienne des cardiologues sous la direction du président Hamlet Hayrapetyan. Ce programme a également reçu le soutien du Ministère de la Santé d'Arménie. Les processus de création du protocole et de la liste de données à recueillir sont en cours ;
- Créer un registre des immunodéficiences héréditaires ;
- Créer un registre de greffe de moelle ;
- Initier un projet de dépistage des maladies hématologiques ;
- Évaluer la faisabilité d'une étude clinique locale en cardiologie ;
- Aider à la mise en place des études cliniques locales, notamment dans le domaine de la cardiologie et du cancer ;
- Participer aux études cliniques de l'AP-HP (ouverture de centres arméniens);
- Initier un projet d'évaluation des besoins et d'aide aux maternités de différentes régions ;
- Créer un Centre d'Innovation en Technologies Médicales, big data et intelligence artificielle (IA) afin de développer l'innovation technologique et médicale en Arménie via des pôles d'excellence. L'enjeu est de créer des opportunités d'échanges à l'international, notamment avec les pays émergents du fait de leur haut potentiel d'innovation et de renforcer certains domaines, en particulier celui de l'Intelligence Artificielle (IA), de la Technologie de l'Information (IT) et de la gestion des big data de santé. Ce centre sera composé d'experts locaux de différents domaines médicaux, scientifiques, et technologiques ayant pour mission d'identifier des technologies innovantes dans le domaine de la santé et de contribuer à leur développement en coordination avec des experts internationaux ;
- Mettre en place une étude épidémiologique terrain sur la prévalence du diabète.

Santé Arménie a décidé d'étendre sa collaboration dans le domaine de la recherche en s'associant à trois centres de recherche arméniens ayant démontré leur haut niveau de technicité, afin de les soutenir dans leur développement, notamment via des partenariats de recherche, des échanges médicaux, du coaching des chefs de laboratoires pour que ces centres gagnent en visibilité à l'international :

- COBRAIN (Scientific-Educational Center for Fundamental Brain Research), dans le domaine des neurosciences, piloté par Konstantin Yenkovyan ;
- ImmuneOncology Research Institute (Oncoimmunologie translationnelle), piloté par Gevorg Tamamyanyan ;
- Institute of Molecular Biology (Laboratoire d'Immunologie Moléculaire et Cellulaire) piloté par Gayane Manukyan.

PARTENARIAT AVEC LES INSTITUTIONS ARMÉNIENNES

Depuis sa création, Santé Arménie a tissé des liens étroits avec le Ministère de la Santé à différents niveaux :

- Le Pr Noël Garabedian, professeur émérite d'ORL et de chirurgie cervicofaciale de l'Université de médecine Paris Cité, est conseiller spécial de Madame la ministre Anahit Avanesyan ;
- Le Pr Arsène Mekinian et le Dr Tatevik Bazinian-Mournet participent aux groupes de travail spécifiques du ministère pour leurs domaines respectifs de compétences ;
- Santé Arménie soutient l'action du ministère pour des programmes spécifiques ;
- Nos médecins salariés et volontaires sont agréés par le ministère et l'Université de médecine d'État d'Erevan ;
- Nos programmes de formation de l'Académie Médicale en ligne sont en cours d'évaluation et vont permettre aux participants d'acquérir des crédits de formation continue (obligatoire en Arménie).



5

BILANS FINANCIERS

Santé Arménie se développe de manière dynamique, initiant de nouveaux projets tout en poursuivant son engagement dans les projets en cours. Pour soutenir le développement de nos activités nous projetons une vision budgétaire ambitieuse pour l'année 2023.

Synthèse	2022 (€)	2023 (€)	
Renforcer la qualité des soins dans le Syunik	140 000	127 000	▼ 13 000 mettre en place une 2ème unité mobile
1. Hôpital de jour de Goris	85 000	50 000	
2. Unité mobile de médecine générale	55 000	77 000	
Soutien psychosocial	68 560	155 780	▲ 87 220 mettre en place l'unité mobile en Artsakh
1. Développer la pédopsychiatrie en Arménie	28 780	28 780	
2. Renforcer les infrastructures hospitalières	39 780	39 780	
3. Développer l'unité psychosociale mobile en Artsakh	-	87 220	
Projet Maternités et Santé infantile	-	184 600	▲ 184 600 équiper 4 maternités et bénéficier du partenariat avec la Chaîne de l'Espoir pour 8 enfants
Maternités	-	124 600	
La Chaîne de l'Espoir	-	60 000	
Formation & Transfert d'expertise	154 250	179 200	▲ 24 950 développer l'Académie Médicale en ligne et l'ensemble des actions de formation
1. Académie Médicale en ligne	99 400	112 000	
2. La Revue du Praticien	16 250	18 000	
3. Omnidoc	5 100	8 700	
4. Stages médecins arméniens à Paris	26 000	32 500	
5. Autres activités	7 500	8 000	
Centre de Recherche Franco-Arménien	240 600	295 600	▲ 55 000 renforcer le pilotage du pôle de recherche clinique et créer 3 autres pôles (ressources biologiques, épidémiologie et innovation)
Moyens humains	110 000	271 000	
Moyens matériels	130 600	24 600	
TOTAL	603 410	942 180	▲ 338 770 +56 %

Hors frais d'achat et de transport de médicaments non-disponibles en Arménie

6

ÉQUIPE, PARTENAIRES & SOUTIENS

**SANTÉ ARMÉNIE COMPTE PLUS DE 200 MEMBRES
EN FRANCE, SUISSE, BELGIQUE ET ESPAGNE :**

- Médecins libéraux, universitaires et hospitaliers
- Pharmaciens et industriels pharmaceutiques
- Scientifiques
- Paramédicaux (psychologues, infirmiers, kinésithérapeutes, orthophonistes..)
- Volontaires

1 LE BUREAU

PROFESSEUR
**ARSÈNE
MEKINIAN**

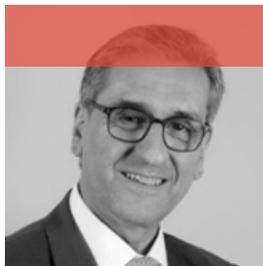
Président



Service de Médecine
Interne, Hôpital
Saint-Antoine, Paris

PROFESSEUR
**NOËL
GARABEDIAN**

Vice-Président



Professeur Émérite
d'ORL et chirurgie
cervicofaciale,
Université de médecine
Paris Cité

PROFESSEUR
**ALEC
VAHANIAN**

Secrétaire



Professeur Émérite
de Cardiologie
Hôpital Bichat Claude-
Bernard, Paris

DOCTEUR
**KEVORK
APKARYAN**

Président de la
Fondation



Président de la
Fondation Santé
Arménie, Erevan

DOCTEUR
**NADIA
GORTZOUNIAN**

Trésorière



Présidente
de l'UGAB France

2 RESPONSABLES D'ÉQUIPE

MÉDECINE GÉNÉRALE

Dr Tatevik BAZINIAN

Dr Leda CILACIAN

Dr Shake BAKHSHYAN

RÉHABILITATION

Dr Karine CHAHBAZIAN

PSYCHOTRAUMA

Dr Patrick ALECIAN

Dr Irène NIGOLIAN

Mme Anahit
DASSEUX-TER MESROPIAN

Dr Sevan MINASSIAN

SOINS
ET RENFORCEMENT
DES INFRASTRUCTURES

LA REVUE DU PRATICIEN EN ARMÉNIEN

Dr Vahe MOURNET

FORMATION
ET TRANSFERT
D'EXPERTISE

ACADÉMIE MÉDICALE EN LIGNE

Pr Alec VAHANIAN

Dr Guillaume HEKIMIAN

RAPPORT ANNUEL SANTÉ ARMÉNIE 2022

3 FONCTIONS DE SUPPORT

Dr Robin OHANESSIAN

Data Manager

Support IT

Mikaël DONIKIAN

Sevan KOULAKSEZIAN

Coordinateur de projets

Support IT

Raffi ENFICIAUD

Gevorg CHAKMISHIAN

Juriste

Comptable

Haykuhi VARDANYAN

4 L'UGAB FRANCE, PARTENAIRE CO-FONDATEUR



5 LES ASSOCIATIONS MEMBRES DE SANTÉ ARMÉNIENNE



UMAF
PARIS



UMAF LYON
RHONE ALPES



ACTION SANTÉ
ARMÉNIE FRANCE



ASSOCIATION MÉDICALE
ARMÉNIENNE DE BELGIQUE



ELISECARE



TRANSPLANT
TO ARMENIA



HAY-MED

6 LES SOUTIENS & FINANCEMENTS OBTENUS



ASSISTANCE PUBLIQUE- HÔPITAUX DE PARIS

Accord de partenariat avec certains hôpitaux arméniens



MINISTÈRE DES SOLIDARITÉS ET DE LA SANTÉ

Liberté
Égalité
Fraternité

MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES / CELLULE DE CRISE (CDCS)

La Région

Auvergne-Rhône-Alpes

RÉGION AUVERGNE- RHÔNE-ALPES

Académie Médicale en ligne



RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

Centre de Recherche
Franco-Arménien



Région
Hauts-de-France

RÉGION HAUTS-DE-FRANCE



PARIS

VILLE DE PARIS



La chaîne
de l'espoir

LA CHAÎNE DE L'ESPOIR

FONDATION BULLUKIAN

FONDATION BULLUKIAN



SOS CHRÉTIENS D'ORIENT

Soutien au centre cardiovasculaire
franco-arménien de Goris



L'ŒUVRE D'ORIENT

Centre de réhabilitation, Hôpital
militaire du ministère de la
Défense d'Erevan



FONDS ARMÉNIEN DE FRANCE

FONDATION ARMENIA

FONDATION ARMENIA



UAS (UNION DES ARMÉNIENS DE SUISSE)



MAIRIE DE VALENCE



PREMIÈRE URGENCE INTERNATIONALE

Missions psychiatrie
et psychotraumatismes

GLOSSAIRE DES ABRÉVIATIONS

- **AP-HP** : Assistance Publique - Hôpitaux de Paris
- **ARC** : Attaché de Recherche Clinique
- **ASAF** : Action Santé Arménie France
- **CH** : Centre Hospitalier
- **CRB** : Centre de Recherche en Biologie
- **CRC** : Centre de Recherche Clinique
- **CHI** : Centre Hospitalier Intercommunal
- **CRFA** : Centre de Recherche Franco-Arménien
- **CRM** : Centre de Recherche Médicale
- **HDJ** : Hôpital de jour
- **IDE** : Infirmier diplômé d'État
- **PU-PH** : Professeur des Universités - Praticien Hospitalier
- **RCP** : Réunion de Concertation Pluridisciplinaire
- **SRMNI** : Santé de la Reproduction Maternelle, Néonatale et Infantile
- **UMAF** : Union Médicale Arménienne de France
- **UPEC** : Université Paris-Est Créteil

